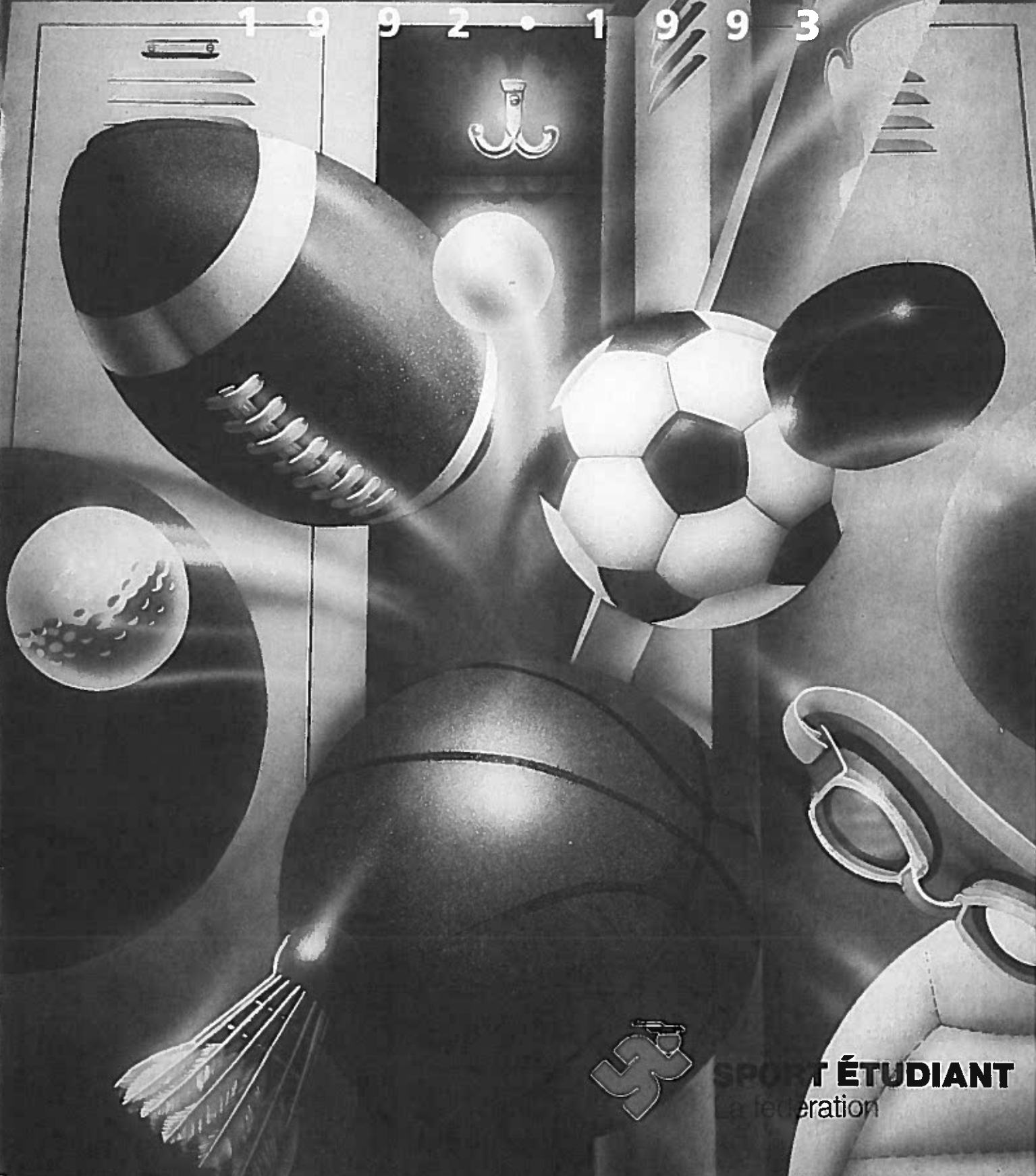


# Rapport annuel

1 9 9 2 • 1 9 9 3



**SPORT ÉTUDIANT**  
La fédération

## **MOT DU PRÉSIDENT**



**Un vaillant québécois a dit un jour:**

**"Y en aura pas de facile..."**

Depuis toujours, nous avons traversé tempêtes, ouragans, tornades et avons combattu le scepticisme de nombreux intervenants et vaincu de très nombreux adversaires du concept du sport étudiant.

Encore une fois cette année, un écueil important s'est pointé sur notre chemin, mettant ainsi en péril l'intégrité de notre tout nouveau véhicule.

**Le sport étudiant, dans la société québécoise, correspond à une réalité fondamentale du développement global en milieu d'éducation.**

À la suite de cette affirmation, quel sera le mode de regroupement, nous qui pensions avoir atteint l'équilibre structurel? Quelle sera la formule qui nous permettra d'être efficaces et de répondre adéquatement aux besoins du milieu? Est-ce que ce bel équilibre n'était qu'illusion, puisque nous voilà de nouveau à la case départ en raison d'une coupure budgétaire ministérielle?

Sommes-nous disposés à négocier un dernier virage avec la ferme intention d'aller jusqu'au bout et de soutenir notre mission et notre système de valeurs. Quels compromis devons-nous accepter pour permettre à tous les intervenants de se sentir à l'aise au sein d'une grande famille?

Cependant, il ne faut pas oublier qu'une telle démarche doit s'enclencher dans le respect de ceux et celles qui oeuvrent au sein de la structure et qui risquent d'écoper lourdement d'une décision trop facile et trop souvent évidente.

En terminant cette opération, je désire souligner toute la compréhension, voire la tolérance du personnel de la Fédération, à qui on a imposé une large part de la compression budgétaire. J'aimerais également souligner l'attitude de M. Claude Parent, notre directeur général, qui a su éviter le piège d'un découragement provoqué par une autre remise en question; il a plutôt accepté de reprendre une démarche d'analyse et de restructuration en y impliquant l'ensemble des représentants du réseau.

Une fin d'année hésitante, peut-être, mais l'occasion rêvée de se serrer les coudes et de s'accrocher au véritable défi qui nous attend: "choisir la route que nous allons suivre et le véhicule que nous allons utiliser pour atteindre le but fixé".

Jacques Turgeon  
Président

## FAITS MARQUANTS 1992-1993 ÉVALUATION DU CHEMINEMENT DEPUIS LA FUSION

### AVRIL 1992

Dépôt des propositions suite aux commentaires recueillis lors des commissions sectorielles, de la T.C.C. et du C.A. sur le diagnostic organisationnel.

Rencontre du comité restreint pour discussion sur le diagnostic organisationnel et des commentaires recueillis.

### MAI 1992

Réception du rapport final de la firme GHL.

C.A. - Dépôt du rapport final pour recommandations aux délégués de l'A.G.A. du 12 juin 1992.

### JUIN 1992

Décision de l'A.G.A. de mettre en place la structure de type matriciel recommandé par la firme et le comité restreint.

### AOÛT 1992

Sondage d'opinion effectué par la firme GHL sur les programmes et services de la F.Q.S.E. (échantillonnage de cent (100) personnes).

### OCTOBRE 1992

C.A. - Dépôt des résultats du sondage.

### NOVEMBRE 1992

Acheminement des résultats du sondage aux douze (12) associations régionales et aux membres des trois commissions sectorielles.

### DÉCEMBRE 1992

Assemblée générale spéciale - Adoption du système de valeurs du sport étudiant, de la mission de la Fédération, du processus budgétaire annuel de la F.Q.S.E., du modèle d'un plan triennal d'orientation ainsi que des dossiers prioritaires.

### FÉVRIER 1993

C.A. - Acceptation des documents finaux: système des valeurs, mission du sport étudiant, processus budgétaires, hypothèses stratégiques et identification des dossiers prioritaires du plan triennal 1993-1996.

Annonce du M.L.C.P. d'une coupure de subvention de l'ordre de 150 000\$ applicable pour 1993-1994 (1er avril 1993).

Consultation de toutes nos instances: commissions de secteurs, présidents des régions, permanents, etc...

### MARS 1993

C.A. - Acceptation d'un plan à court terme pour pallier aux difficultés liées à la coupure de subvention et mise en place des mécanismes nécessaires à l'élaboration d'un plan à moyen et long termes.

Jacques Turgeon Président	C.S. Deux-Montagnes	Laurentides-Lanaudière
Michel Lanctôt Vice-président du secteur scolaire	École secondaire Des Sources	Ile de Montréal (Lac St-Louis)
Michel Arseneault Vice-président du secteur collégial	Cégep du Vieux-Montréal	Ile de Montréal (Collégial)
Gilles D'Amboise Vice-président du secteur universitaire	Université Laval	Québec
Jean Balleux Secrétaire-trésorier	Cégep de Drummondville	Cantons de l'Est
Bill Atkins	Cégep de La Pocatière	Québec
Denis Boulanger	C.S. Sainte-Croix	Ile de Montréal (Lac St-Louis)
Lise C. Lemieux	Fédération des commissions scolaires du Québec	Québec
Lise Fafard	Université de Montréal	Ile de Montréal (Universitaire)
Jacques Desbois	Séminaire St-Augustin	Québec
Rock Moisan	Polyvalente Jean-du-Nord	Côte-Nord

Nombre de réunions: C.A. (6) C.E. (2)

Dossiers majeurs traités:

Suivi des décisions sur la structure de type matricielle.

Organigramme administratif.

Tirage.

Accord de principe à une collaboration avec Opération Enfant Soleil.

Enregistrement du logo du sport étudiant.

Appui à la C.E.E.P.Q. sur la réforme de l'enseignement au collégial.

Politique de travail.

Mandats spéciaux à des comités: orientations, finances, marketing, code d'éthique.

Sondage sur l'analyse des programmes et services de la Fédération.

Préparation d'une assemblée générale spéciale sur la mission, sur le système de valeurs, le processus budgétaire et un modèle pour l'élaboration d'un plan triennal.

Prévisions budgétaires 1993-1994 et prévision budgétaires modifiées.

Politique organisationnelle.

Hypothèses stratégiques et priorités pour le plan triennal.

Incidences de la coupure de subvention pour 1993-1994.

Stratégies à court, moyen et long termes pour répondre à la coupure de subvention du M.L.C.P.

Amendements aux règlements généraux.

# **T** ABLE DE CONSULTATION ET DE COORDINATION

Membres: permanents des associations régionales du sport étudiant et de la F.Q.S.E.

Madeleine Langler	Abitibi-Témiscamingue
Guy Vézina	Cantons de l'Est
Yvette Cyr	Côte-Nord
Marc Boudreau	Est du Québec
Joanne MacDonald	Ile de Montréal, Scolaire-Greater Montreal
Lionel Armstrong	Ile de Montréal, Scolaire-Montréal
Serge Bélanger	Ile de Montréal, Scolaire-Lac St-Louis
Robert Dussault	Ile de Montréal, Collégial
Richard Beauilleu	Laurentides-Lanaudière
Denise Desjardins	Laval
André Gervais	Mauricie
Léonce Lessard	Outaouais
Gilles Lépine	Québec
Sylvie Cornellier	Richelieu
Doris Fortin	Saguenay/Lac St-Jean
Claude Parent	F.Q.S.E.

Nombre de réunions: 3

Dossiers majeurs traités:

Événements de juin: gala, colloque, golf et A.G.A.

Statistiques régionales.

Projet de tirage.

Calendrier des événements.

Évaluation du cheminement depuis la fusion.

Relations avec les fédérations uni-sport.

Les projets de financement.

Continuité intersectorielle dans l'application des sanctions.

Subventions du M.L.C.P. aux ARSE.

Principe de l'entité-école

Programme des Jeux du Québec et sport étudiant.

Table Provinciale d'harmonisation en sport et mécanismes régionaux.

Projet l'Esprit Sportif avec la Régie de la sécurité dans les sports du Québec.

P.N.C.E.

Sport-études au collégial.

Projet Acti-Jeunes.

Plan triennal d'orientation.

Promotion du sport étudiant.

Participation féminine dans les équipes de garçons.

Catégories d'âge

S.A.P. 1993

Unification des règlements administratifs au secteur collégial.

## COMITÉ DES FINANCES

---

---

---

<b>Jean Balleux</b>	Secrétaire-trésorier, F.Q.S.E. DSAE, Cégep de Drummondville	Cantons de l'Est
<b>Laurent Fallon</b>	Cégep Lévis-Lauzon	Québec
<b>André Gervais</b>	Directeur d'ARSE	Mauricie
<b>Pierre Lemieux</b>	Université de Sherbrooke	Cantons de l'Est
<b>Claude Parent</b>	Directeur général, F.Q.S.E.	Provincial

---

**Nombre de réunions: 1**

**Dossiers majeurs traités:**

- Révision du processus budgétaire à la lumière des décisions de l'Assemblée générale de juin 1992 sur la structure de type matriciel.

**FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DU SPORT ÉTUDIANT  
RECETTES ET DÉPENSES  
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1993**

	<u>Budget</u>	<u>Réel</u>
<b>RECETTES</b>		
Revenus d'opération	\$ 576 870	\$ 662 186
Cotisations des membres	67 030	74 581
Subvention MLCP - régulière	500 000	500 000
Subvention MLCP - autres	75 000	89 000
	<u>\$ 1 218 900</u>	<u>\$ 1 325 767</u>
<b>DÉPENSES</b>		
Salaires	454 150	421 504
Charges sociales	54 835	52 453
Transport et communication	239 990	251 850
Services professionnels	138 330	208 622
Entretien et réparations	2 625	5 118
Loyers et location	32 800	34 449
Fournitures et approvisionnement	221 325	261 961
Dépenses d'organisation	65 545	61 549
Service de la dette	1 800	1 598
Autres: amortissement	7 500	7 750
	<u>\$ 1 218 900</u>	<u>\$ 1 306 854</u>
<b>EXCÉDENT DES RECETTES SUR LES DÉPENSES DE L'EXERCICE</b>		<u><u>\$ 18 913</u></u>

**RÉPARTITION**

	<u>Recettes</u>		<u>Dépenses</u>	
	Budget	Réel	Budget	Réel
Corporatif	\$ 473 255	\$ 558 211	\$ 473 255	\$ 560 396
Scolaire	383 075	359 748	383 075	346 082
Collégial	200 800	204 971	200 800	202 560
Universitaire	161 770	202 837	161 770	197 816
	<u>\$ 1 218 900</u>	<u>\$ 1 325 767</u>	<u>\$ 1 218 900</u>	<u>\$ 1 306 854</u>

## FAITS SAILLANTS

### ACTI-JEUNES

Mise en place du programme Acti-Jeunes, sous la coordination de Kino-Québec et la F.Q.S.E. Ce programme maintenant sous la responsabilité du M.E.Q. a fait l'objet d'expérimentation dans treize (13) écoles secondaires du Québec grâce à l'implication des A.R.S.E. et des coordonnateurs Kino. Le programme est offert à tout le réseau à compter de septembre 1993. Rappelons que ce programme a comme objectif de dynamiser la vie scolaire à travers l'activité physique et les autres secteurs d'activités étudiantes.

### BASKET-BALL AAA

Mise en place d'une nouvelle structure de fonctionnement de la ligue de basket-ball AAA. Un exécutif composé de cinq (5) personnes et du directeur des programmes voient au bon fonctionnement du réseau.

### CATÉGORIES D'ÂGE

Le dossier des catégories d'âge a relait surface en 1992-93. Une proposition de la ligue AAA a fait l'objet de discussions au comité technique, à la commission sectorielle et à la T.C.C. L'objectif d'aligner les catégories d'âge au 31 octobre applicable en 1994-1995, sera finalisé à la commission sectorielle scolaire de juin.

### STRUCTURE DE FONCTIONNEMENT

Adoption en commission sectorielle scolaire d'un document définissant les modalités de fonctionnement du secteur scolaire. Ce document précise les modalités d'opération de la commission sectorielle, du comité exécutif et du comité technique.

### S.A.P.

La semaine de l'activité physique au primaire est en progression pour une deuxième année consécutive. Un nouveau thème "ACTI-DÉFI" a entraîné une participation de 458 écoles et 133,000 jeunes. Une augmentation de 8% au niveau de la participation des élèves du primaire.

### COMITÉ TECHNIQUE

Doris Fortin  
Pierre Gonthier  
Joanne MacDonald  
André Bertrand  
Jacques Moffatt

A.R.S.E. Saguenay/Lac St-Jean  
Polyvalente de Lévis  
A.R.S.S. Greater Montreal  
Collège Jean-de-Brébeul  
Directeur des programmes scolaires, F.Q.S.E.

Nombre de réunions: 3

Dossiers majeurs traités:

- Révision des règlements administratifs du secteur et spécifiques des événements provinciaux
- Cas de dérogation au principe d'entité école.
- Cas de vigilance.
- Attribution des événements.
- Calendrier annuel.
- Partage de juridiction entre le comité technique et la commission sectorielle.
- Adoption de la structure de fonctionnement basket-ball AAA.
- Adoption de la structure de fonctionnement du comité de ligue, du comité technique et de la commission sectorielle.
- Catégories d'âge.
- Mise sur pied d'un comité de gymnastique.
- Football (formule de rencontre).

## COMMISSION SECTORIELLE

---

Gilles Massicotte	Abitibi-Témiscamingue
Pierre Roberge	Cantons de l'Est
Rock Moisan	Côte-Nord
Gaston Bouchard	Est du Québec
Joanne MacDonald	A.R.S.S. Greater Montréal
Michel Longchamps	Laurentides-Lanaudière
Daniel Prévost	Laval
Réjean Gagnon	Mauricie
Michel Carrières	Montréal
Michel Vézina	Outaouais
Pierre Gonthier	Québec
Luc Plante	Richelieu
Alain Claveau	Saguenay-Lac St-Jean
Michel Lanctôt	Vice-président scolaire
Jacques Moffatt	Directeur des programmes scolaires, F.Q.S.E.
Claude Parent	Directeur général, F.Q.S.E.

Nombre de réunions: 3

Dossiers majeurs traités:

- Attribution des événements scolaires provinciaux.
- Évaluation du cheminement depuis la fusion (analyse du rapport G.H.L.).
- Structure de fonctionnement du secteur scolaire (commission sectorielle et comité exécutif).
- Projet Acti-Jeunes.
- Rapport comité des orientations définissant la mission et le système de valeurs du sport étudiant.
- Catégories d'âge.
- Prévisions budgétaires 1993-94 et adoption d'un budget révisé pour faire face aux coupures (150,000\$) provenant de la subvention du M.L.C.P.

## COMITÉ INTRA-MUROS QUÉBEC

Viateur Chénard	C.S. Chutes-de-la-Chaudière	Québec
Rénauld Leclair	C.S. des Chênes	Cantons de l'Est
Régis Dumont	Université Laval	Québec
Yves Carignan	Collège Montmorency	Laval
Peter Marzell	C.S. Sault St-Louis	Lac St-Louis
Eric Cyplhot	F.Q.S.E.	Provincial
Jacques Moffatt	F.Q.S.E.	Provincial

Nombre de réunions: 2

Dossiers majeurs traités:

- Intervention auprès de la F.Q.S.E. et Kino-Québec afin d'assurer la participation du réseau du sport étudiant dans la mise en place du plan d'action Kino-Québec dont la priorité est les jeunes du secondaire.
- Élaboration d'un sondage pour mieux identifier les attentes du milieu.
- Support auprès des ARSE afin d'offrir des formations en leadership étudiant.
- Implication du président du comité et du permanent provincial dans la mise en place du programme Acti-Jeunes, largement implanté par le moyen du leadership étudiant.

## **COMITÉ DE PERFECTIONNEMENT**

---

**Marthe Latulippe  
Serge Sabourin  
Denis Martel  
Rénéald Leclair  
Jacques Moffatt**

**C.S. Baldwin-Cartier  
C.S. Seigneurie  
Université de Montréal  
C.S. des Chênes  
F.Q.S.E.**

**Montréal  
Outaouais  
Montréal  
Cantons de l'Est  
Provincial**

---

**Nombre de réunions: 2**

---

**Dossiers majeurs traités:**

- **Révision et diffusion du guide 1993-94.**
- **Réalisation de 31 sessions de perfectionnement.**
- **Collaboration avec les fédérations unisports leur permettant de diffuser les outils de mise à jour s'adressant aux éducateurs physiques.**
- **Réimpression de 400 documents du guide "Gymnastique pour tous au primaire".**



**Rapport des stages 1992-1993**

SUJETS	NOMBRE	RÉGION	PARTICIPANTS
Basket-ball au secondaire	1	Est du Québec	15
Blessures sportives (soins d'urgence module II)	3	Cantons de l'Est	19
		Mauricie	16
		Saguenay/Lac St-Jean	12
Cirque au primaire	8	Cantons de l'Est	24
		Est du Québec	15
		Laurentides-Lanaudière (2)	25-15
		Montréal	14
		Québec	18
		Richelieu	11
		Saguenay/Lac St-Jan	20
Évaluation des apprentissages I	1	Abitibi-Témiscamingue	17
Gymnastique pour tous au primaire	4	Montréal (3)	15-17-8
		Québec	20
Jeu idéal	1	Montréal	15
Leadership étudiant*	6	Québec (5)	20-10-20-16
	12	Richelieu	12
Mini-handball	1	Québec	14
Psychologie et qualité d'intervention	1	Outaouais	15
Qualité d'intervention	1	Outaouais	15
Tir à l'arc	1	Laurentides-Lanaudière	4
Volley-ball au secondaire	2	Québec	16-16
	<b>31</b>		<b>466</b>

\* Sessions organisées par les ARSE.

## TABLEAU DE PARTICIPATION AUX MANIFESTATIONS SPORTIVES SECTEUR SCOLAIRE

MANIFESTATION	A.R.	ORGANISME HÔTE	NBRE DE PARTICIPANTS	CHAMPION PROVINCIAL
<b>Championnat</b>				
Athlétisme	14	C.S.C.S. Sherbrooke	1088	Richelieu
Badminton	14	C.S. des Chênes Drummondville	330	Québec
Basket-ball benj.	14	Sém. St-François St-Augustin	440 (32 équipes)	F = Mauricie M = Montréal
Basket-ball cadet et juvénile	14	ARSE Laurentides-Lanaudière	825 (64 équipes)	CF = C.E. CM = Montréal JF = Richelieu JM = Montréal
Cross-country	14	C.S. Seigneurie Papineauville	627	Richelieu
Football	-	F.Q.S.E.	360	A = É.S. Le Phare Sherbrooke AA = J.J. Bertrand Farnham
Gymnastique	11	C.S. de Chicoutimi	326	Abitibi-Témiscamingue
Volley-ball benj.	12	C.S. des Cantons Granby	384 (30 équipes)	F = Québec M = Richelieu
Volley-ball cadet et juvénile	14	C.S. Sept-Îles	591 (57 équipes)	CF = Québec CM = Québec JF = Côte-Nord JM = Est du Québec
<b>Tournoi ou rencontre</b>				
Athlétisme en salle	13	ARSE Laurentides-Lanaudière	162	Montréal
Classique de volley-ball	14	ARSCIM, Montréal	523 (57 équipes)	CF=LL CM = Mauricie JF = Mtl JM = Out.
Haltérophilie	7	É.S. Le Ber Sherbrooke	143	F = Richelieu M = Richelieu
Handball	9	C.S. des Chutes-de-la- Chaudière St-Romuald	807 (61 équipes)	BF = Québec BM = Québec CF = Richelieu CM = Richelieu JF = Québec JM = Richelieu
Natation	5	É.S. Laurentian R.H.S. Lachute	180	Laur./Lanaudière
Soccer	6	ARSE Outaouais	319 (29 équipes)	CF = Cantons de l'Est CM = Montréal JF = Outaouais JM = Outaouais
<b>Ligues provinciales Basket-ball AAA</b>				
Cadet masculin	5	F.Q.S.E. Sém. St-François	71 (6 équipes)	Col. Jean-de-Brébeuf Montréal
Juvenile féminin	5	F.Q.S.E. Sém. St-François	81 (7 équipes)	Poly. De-La-Forêt Abitibi-Témiscamingue
Juvenile masculin	4	F.Q.S.E. Sém. St-François	67 (6 équipes)	Poly. De-La-Forêt Abitibi-Témiscamingue

**FAITS SAILLANTS**

- Le Québec remporte quatre titres canadiens:

Championnat de badminton  
Championnat de basket-ball féminin  
Championnat de volley-ball féminin  
Championnat de soccer féminin

**COMITÉ EXÉCUTIF**

Michel Arseneault  
Jacques Cyr  
Louis Grou  
Ghislain Hamel  
André Lamy  
Alex Sidorenko

Vieux-Montréal  
Secteur collégial  
Limoilou  
Abitibi-Témiscamingue  
Drummondville  
Vanier

Vice-président F.Q.S.E.  
F.Q.S.E.  
ARSEQ  
ARSEAT  
ARSECE  
ARSCIM

Nombre de réunions: 3

**Dossiers majeurs traités:**

- Réalise la préparation des documents pour étude à la commission de secteur:

- le fonctionnement des ligues A-AA-AAA;
- le fonctionnement de la commission sectorielle, du comité exécutif et des comités des ligues;
- l'établissement de l'échéancier;
- la problématique des collègues éloignés;
- les sports et les études;
- le devis d'organisation des championnats provinciaux;
- questionnement sur les championnats collégiaux AA à savoir s'ils vont être regroupés ou pas en 1994 et 1995.

## COMMISSION SECTORIELLE

---

Les soixante-cinq (65) institutions sont libres d'assister à cette commission.

Abitibi-Témiscamingue	Édouard-Montpetit	Lionel-Groulx	Shawinigan
Ahuntsic	F.X. Garneau	Maisonneuve	Sherbrooke
Alma	Français	Marianopolis	Sorel-Tracy
Amiante	Gaspésie et des Îles	Marie-Victorin	St-Félicien
André Grasset	Granby	Matane	St-Hyacinthe
André Laurendeau	Héritage	Méridc	St-Jean-sur-Richelieu
Assomption	I.T.A.	Militaire Royal	St-Jérôme
Baie-Comeau	I.T.H.Q.	Montmorency	St-Laurent
Beauce-Appalaches	Jean de Brébeuf	Notre-Dame de Foy	Ste-Foy
Bois-de-Boulogne	John Abbott	Outaouais	Trois-Rivières
Centennial	Joliette-de Lanaudière	Rimouski	Valleyfield
Champlain Lennoxville	Jonquière	Rivière-du-Loup	Vanier
Champlain St-Lambert	La Pocatière	Rosemont	Victoriaville
Champlain St-Lawrence	Lafèche	Sept-Îles	Vieux-Montréal
Chicoutimi	Lévis	Séminaire de Québec	
Dawson	Lévis-Lauzon	Séminaire de Sherbrooke	
Drummondville	Limoilou	Séminaire St-Augustin	

---

**Nombre de réunions: 3**

---

**Dossiers majeurs traités:**

- Programme sport-études étudié de nouveau.
- Unification des règlements administratifs réalisée.
- Unification de la plupart des règlements spécifiques des championnats collégiaux également réalisée.
- Projets pour 1993-94: rapatriement des règlements d'admissibilités, d'encadrement pédagogique, d'assistance financière et de recrutement, de toutes les ligues (AA-AAA) dans celui des règlements administratifs.

**TABLEAU DE PARTICIPATION AUX MANIFESTATIONS SPORTIVES  
SECTEUR COLLÉGIAL**

CHAMPIONNAT	INSTITUTIONS PARTICIPANTES	HÔTE DU CHAMPIONNAT	CHAMPIONNAT PROVINCIAL	NBRE DE PARTICIPANTS	CHAMPIONNAT CANADIEN
Badminton MX-AA	4	C. Trois-Rivières	C. Ste-Foy	174	-
Badminton MX-AAA	10	C. Éd.-Montpetit	Pas de ligue	64	Équipe du Qc (1er) SF = 2e SM = 4e DF = 1er DM = 1er DMX = 1er
Basket-ball F-AA	8	C. Trois-Rivières	C. Sherbrooke	107	-
Basket-ball M-AA	8	C. Trois-Rivières	C. St-Lawrence	114	-
Basket-ball F-AAA	4	C. Ste-Foy	C. John Abbott	58	John-Abbott (1er)
Basket-ball M-AAA	4	C. Ste-Foy	C. Montmorency	60	Montmorency (6e)
Football M-AA	8	F.O.S.E.	C. St-Jean	432	-
Football M-AAA	4	F.O.S.E.	C. Vieux-Montréal	232	-
Judo MX-AA	7	C. Trois-Rivières	F=C. St-Hyacinthe M=C. Chicoutimi	112	-
Natation MX-AA	23	C. Trois-Rivières	C. Ste-Foy	214	-
Ski alpin MX-AA	6	C. St-Jérôme	C. André-Grasset	116	-
Soccer F-AA	4	C. L'Assomption	C. John Abbott	82	C. John Abbott (1er) C. Sherbrooke (3e)
Soccer M-AA	6	C. L'Assomption	C. F.X. Garneau	122	-
Soccer M-AAA	4	C. John Abbott	C. John Abbott	78	-
Volley-ball F-AA	10	C. Trois-Rivières	C. F.X. Garneau	126	-
Volley-ball M-AA	10	C. Trois-Rivières	C. F.X. Garneau	128	-
Volley-ball F-AAA	4	C. B.-Boulogne	C. Sherbrooke	52	C. B.-Boulogne (1er) C. Sherbrooke (2e)
Volley-ball M-AAA	3	C. Limoilou	C. Sherbrooke	37	C. Sherbrooke (1er) C. Limoilou (4e)

# **S**ECTEUR UNIVERSITAIRE

## FAITS SAILLANTS

- Les Stingers de Concordia représentent le Québec au championnat universitaire de soccer masculin à l'USIC après une domination des Redmen de McGill pendant plus de 6 ans.
- Le Vert et Or de l'U. de Sherbrooke remporte son premier championnat universitaire canadien masculin de cross-country de son histoire et le premier du Québec.
- Le Rouge & Or de l'U. de Laval est hôte du championnat universitaire canadien de volley-ball féminin où les Carabins de l'U. de Montréal remportent une médaille de bronze.
- Les Martlets de McGill représentent le Québec pour une quatrième année consécutive au championnat universitaire canadien en soccer féminin.
- En hockey masculin, les trois équipes du Québec demeurent solitaires face à un avenir toujours incertain auprès de l'OUAA.
- Les compétitions du circuit de ski alpin universitaire sont télédiffusées à R.D.S.

## COMITÉ TECHNIQUE

Jeff Harris	U. Bishop	Cantons de l'Est
Mélanie Sanford	U. Concordia	Montréal
Eilaine Harvey	U. Laval	Québec
Al Grazys	U. McGill	Montréal
Edgar Malépart	U. de Montréal	Montréal
Marlo Ruel	U.Q.A.C.	Saguenay/Lac St-Jean
Manon Vaillancourt	U.Q.A.M.	Montréal
Carol St-Pierre	U.Q.A.R.	Est du Québec
Réal Palement	U.Q.T.R.	Mauricie
Jean-Guy Ouellette	U. de Sherbrooke	Cantons de l'Est

Nombre de réunions : 2

## COMMISSION SECTORIELLE

Tom Allen	U. Bishop	Cantons de l'Est
Kathy McDonald	U. Concordia	Montréal
Gilles D'Amboise	U. Laval	Québec
Bob Dubeau	U. McGill	Montréal
Robert Boucher	U. de Montréal	Montréal
Normand Dellsie	U.Q.A.C.	Saguenay/Lac St-Jean
Manon Vaillancourt	U.Q.A.M.	Montréal
Serge Bérubé	U.Q.A.R.	Est du Québec
Jean-François Grenier	U.Q.T.R.	Mauricie
Pierre Lemieux	U. de Sherbrooke	Cantons de l'Est

Nombre de réunions : 4

## COMITÉ EXÉCUTIF

Tom Allen  
Gilles D'Ambolse  
Pierre Lemieux  
Bernard Gagnon

U. Bishop  
U. Laval  
U. de Sherbrooke  
F.Q.S.E.

Nombre de réunions: 2

Nombre de réunions: 8

### Dossiers majeurs traités:

- Réflexions sur le marketing et la commandite et attribution d'une grille d'événements universitaires.
- Projet de télédiffusion des compétitions de ski alpin universitaire à R.D.S.
- Hockey masculin : avenir des programmes universitaires.
- Questionnement du fonctionnement universitaire au sein de la FQSE.
- Coupure de subvention de 150 000 \$ du M.L.C.P.
- Plan d'action à court terme.

**TABLEAU DE PARTICIPATION AUX MANIFESTATIONS SPORTIVES  
SECTEUR UNIVERSITAIRE**

CHAMPIONNAT	INSTITUTIONS PARTICIPANTES	HÔTE DU CHAMPIONNAT	CHAMPIONNAT PROVINCIAL	NBRE DE PARTICIPANTS	CHAMPIONNAT CANADIEN
Athlétisme	4	Sherbrooke	F = McGill M = Sherbrooke	90	F = McGill (5e) Sherbrooke (10e) M = Sherbrooke (8e) Laval (15e) Montréal (18e)
Badminton	5	McGill	Laval	50	-
Basket-ball F	4	McGill	McGill	30	McGill (7e)
Basket-ball M	4	Concordia	Bishop	30	Concordia (7e)
Cross-country	4	F.A.Q. Parc Maisonneuve	F = McGill M = Sherbrooke	75	F = McGill (5e) M = Sherbrooke (1e)
Football	3	O.Q.I.F.C.	Bishop	50	Bishop (finaliste) Coupe Dunsmore
Golf	6	U.Q.T.R.	U.Q.A.M.	50	-
Hockey/glace F	6	St-Laurent Concordia	St-Laurent	40	-
Hockey/glace M	3 OUAA	Toronto	Toronto	21	Acad'a
Natation	4	Sherbrooke	F = Montréal M = Laval C = Laval	120	F = Montréal (2e) Laval (9e) McGill (13) Sherbrooke (18e) M = Laval (2e) McGill (10e) Montréal (12e) Sherbrooke (20e)
Rugby F	A = 4 B = 4	Concordia Concordia	A = Concordia B = McDonald	100 100	-
Rugby M	3	Bishop	Bishop	100	-
Ski alpin	9	Laval	F = McGill M = U.Q.A.M. C = Laval	175	-
Soccer F	4	McGill	McGill	32	McGill (2e)
Soccer M	5	McGill	Concordia	32	Concordia (8e)
Volley-ball F	5	Laval et Montréal	Montréal	24	Montréal (3e) Laval (8e)
Volley-ball M	5	Laval et Montréal	Montréal	24	Montréal (2e)

### **Le service de l'Information**

Le service de l'information représente une source très importante pour la F.Q.S.E. Conscients de l'importance de médiatiser le sport étudiant, nous développons continuellement des liens avec des journalistes afin de promouvoir les disciplines des trois niveaux: scolaire, collégial et universitaire.

#### **Réalisations:**

- De octobre 1992 jusqu'à la fin du mois de mars de 1993, le service de l'information a publié un horaire sur ses activités sportives dans le cahier "LE WEEK-END SPORTIF" de La Presse.
- Rédaction de 50 communiqués de presse afin de mousser les événements provinciaux.
- Réalisation de la revue "LA F.Q.S.E. EN ACTION", 2 parutions et 1 parution "LE SPORT ETUDIANT EN ACTION".
- Rédaction de l'Échappée, 11 numéros pour 1992-1993.
- Conception et réalisation du dépliant promotionnel de la Fédération: "LA F.Q.S.E. VOUS PRÉSENTE" (automne 1992).
- Organisation de trois (3) conférences de presse et participation à 12 conférences de presse événementielles.
- Coordination et production du rapport annuel.
- Pour une quatrième année, le Bol d'Or (finale collégiale AAA) a été diffusé par le Réseau des Sports.
- Entente avec Téléphil Communications pour la diffusion, sur les ondes de R.D.S., du Circuit universitaire provincial de ski alpin.

### **Le marketing**

Le mandat du service vise à positionner le sport étudiant sur la scène provinciale. D'où l'importance de tisser et de solidifier des liens avec l'entreprise privée permettant ainsi une meilleure visibilité de notre réseau.

#### **Réalisations:**

- Réalisation et coordination de la campagne de financement (tirage). Un total de 150 000 billets étaient disponibles et vendus par les institutions membres du réseau. Le billet était vendu à 2\$ l'unité et un dollar revenait aux institutions participantes permettant ainsi le financement de leurs activités étudiantes. Cette levée de fonds a généré plus de 133 700\$ pour tout le réseau.
- Participation à deux colloques provinciaux afin de faire connaître les activités du sport étudiant:  
**Congrès:**  
(automne 1992) A.Q.E.P. 900 participants  
(automne 1992) C.E.E.P.Q. 700 participants

- Productions de la F.Q.S.E.:
 

- Affiches - Championnats	10 000
- Affiche/dépliant - SAP	5 000
- Calendrier annuel	3 000
- Catalogue - ballons	15 000
- Revue de la F.Q.S.E. (3)	12 000
- L'Échappée (11 numéros)	5 500
- Programmes-souvenirs	3 500
- Rapport annuel	400
- Dépliant promotionnel/F.Q.S.E.	2 200

#### COMMANDITAIRES DU SPORT ÉTUDIANT

- **ESSO L'IMPÉRIAL**  
 Commanditaire officiel:
  - Championnat scolaire provincial d'athlétisme
  - Championnat scolaire régionaux d'athlétisme
- **FÉDÉRATION DES PRODUCTEURS DE LAIT DU QUÉBEC**  
 Commanditaire officiel du volley-ball étudiant:
  - Classique du volley-ball étudiant
  - Championnats universitaires (féminin et masculin)
  - Championnat collégial AAA (féminin et masculin)
  - Championnats scolaires régionaux
  - Championnats scolaires provinciaux
  - Championnats collégiaux provinciaux AA
- **BERNARD TROTTIER SKI MODE**  
 Commanditaire officiel:
  - Circuit universitaire provincial de ski alpin
- **BRASSERIE MOLSON O'KEEFE**  
 Commanditaire associé:
  - Circuit universitaire provincial de ski alpin
  - Circuits collégiaux de ski alpin
- **ÉCOLE DE CONDUITE TECNIC**  
 Commanditaire officiel à la F.Q.S.E., TECNIC appui les Associations régionales du sport étudiant.
- **T. LITZEN'S SPORTS**  
 Commanditaire officiel du Bol d'Or 1992.

#### PARTENAIRES AU FINANCEMENT DU SPORT ÉTUDIANT

- Une entente de trois (3) ans a été signée avec YONEX. Le logo du sport étudiant figurera sur les contenants de volants YONEX MAVIS-300 et MAVIS-7 distribués à travers le Canada.
- Continuité du protocole d'entente en collaboration avec T. Litzen's Sports permettant l'apposition du logo du sport étudiant sur les ballons de basket-ball et football de marque Rawlings, de volley-ball Tachikara.
- Poursuite du protocole d'entente avec American Express visant à favoriser les activités et le développement du sport étudiant au Québec.
- Poursuite de la campagne d'autofinancement avec Miel Labonté.
- Subvention annuelle du M.L.C.P.

## **L**AURÉATS DU 3E GALA D'EXCELLENCE DU SPORT ÉTUDIANT - JUIN 1992

L'élève de 6e année conciliation  
des études et du sport

**Julie Sigouin**  
Abitibi-Témiscamingue

L'entraîneur par excellence en  
sport individuel au niveau  
scolaire

**Jean-Marc Girard**  
Saguenay Lac St-Jean

La personne ayant le plus  
contribué au développement du  
sport étudiant au niveau  
collégial

**Laurent Failon**  
Québec

L'élève du 5e secondaire  
conciliation des études et du  
sport

**Claudia Brassard**  
Québec

L'entraîneur par excellence en  
sport collectif au niveau scolaire

**Yvon Turgeon**  
Laurentides-Lanaudière

L'élève du 5e secondaire ayant  
le plus contribué au  
développement de la vie  
sportive dans son institution

**Alexandre Da Rocha**  
Richelieu

L'étudiante-athlète au collégial  
conciliation des études et du  
sport

**Tina Poitras**  
Outaouais

L'équipe par excellence au  
niveau scolaire

**Les Libellules de la  
Polyvalente Thérèse Martin**  
au volley-ball chez les  
benjamines - Championnes  
provinciales 1991-1992  
Joliette

L'étudiant de niveau collégial  
ayant le plus contribué au  
développement de la  
vie sportive dans son institution

**Caroline Lessard**  
Mauricie

L'étudiant-athlète au collégial  
conciliation des études et du  
sport

**François Doucet**  
Mauricie

L'équipe par excellence au  
niveau collégial

**Les Indiennes du Cégep  
Ahuntsic** au basket-ball AAA  
Montréal

L'école primaire ayant le plus  
contribué au développement du  
sport étudiant  
dans son milieu

**Le regroupement des écoles  
St-Félix, St-Dominique et  
Berry à St-Félix**  
Abitibi-Témiscamingue

L'entraîneur féminin au collégial

**Olga Hrycak**  
Montréal

La personne ayant le plus  
contribué au développement du  
sport étudiant au niveau  
primaire

**Manon Lacasse**  
Outaouais

L'école secondaire ayant le plus  
contribué au développement du  
sport étudiant dans son milieu

**L'école Le Triolet à  
Sherbrooke**  
Cantons de l'Est

L'entraîneur masculin au collégial

**Pierre Trudeau**  
Montréal

La personne ayant le plus  
contribué au développement du  
sport étudiant au niveau  
secondaire

**Gilles Gaudette**  
Cantons de l'Est

Prix Esprit sportif  
compétition

**Eric Lafontaine**, Outaouais  
promotion des valeurs

**L'école élémentaire Ste-  
Thérèse à Drummondville**  
Cantons de l'Est

Prix spécial du C.A.  
R.D.S.

**BOURSIERS 1992**

Le 4 novembre 1992, la Fondation du sport universitaire québécois remettait des bourses d'études à des étudiants-es-athlètes, dans le cadre du 7<sup>e</sup> Gala des Gouverneurs. Au cours de cette soirée 41 bourses ont été attribuées pour un montant total de 85 000\$, dans les volets recrutement, excellence académique et excellence sportive.

**Recrues par excellence:**

**Excellence académique - étudiants-es-athlètes de l'année 1991-1992**

**Bourse Nabisco**

- **Josée Corbell**, volley-ball  
Université de Montréal  
Collège Bois-de-Boulogne

**Bourse Hydro-Québec**

- **Suzanne Gaudet**, sciences biologiques  
Natation, Université de Montréal

**Bourse Rendez-vous '87**

- **Sammy Mendolla**, basket-ball  
Université McGill  
Collège Dawson

**Bourse Alcan**

- **Martin St-Pierre**, sciences  
Athlétisme, Université de Sherbrooke

**Autres bourses de recrutement**

**Excellence sportive - étudiants-es-athlètes de l'année 1991-1992**

- **Patricia Demers**, basket-ball  
Université Concordia  
Collège Ahuntsic
- **Eric Frantz Ellsée**, basket-ball  
Université Laval  
Collège Montmorency
- **Patrick Genest**, hockey  
U.Q.T.R.  
Cégep F.X. Garneau
- **Richard Hamelin**, hockey  
U.Q.T.R.  
Cégep de Shawinigan
- **Patrice Martineau**, hockey  
Université Concordia  
Collège de Chicoutimi
- **Sonia Paquette**, athlétisme  
Université de Sherbrooke  
Collège de St-Jérôme
- **Giovanni Petrella**, football  
Université Concordia  
Collège Vanier
- **Tina Poltras**, athlétisme  
Université McGill  
Collège de l'Outaouais
- **Vicky Tessier**, basket-ball  
Université McGill  
Collège Ahuntsic
- **Sandra Tuppert**, soccer  
Université Concordia  
Cégep de Ste-Foy

**Bourse Ultramar**

- **Guyaine Cloutier**, natation  
Université de Montréal
- **Sylvain Hamel**, volley-ball  
Université Laval

**Entraîneurs de l'année 1991-1992**

**Bourse Provigo**

- **Linda Marquis**, basket-ball  
Université Laval
- **Richard Crevier**, athlétisme et  
cross-country  
Université de Sherbrooke

**Équipes de l'année 1991-1992**

**Bourse M.L.C.P**

- **Les Carabins**  
Natation - Université de Montréal

**Bourse Webster**

- **Rouge et Or**  
Volley-ball - Université Laval

<b>Disciplines individuelles</b>	<b>Participant(e)s</b>
Athlétisme extérieur	8851
Athlétisme intérieur	1284
Badminton	6589
Cross-country	15709
Golf	116
Gymnastique	1324
Haltérophilie	40
Judo	100
Natation	2043
Ski alpin	1007
Ski de fond	238
Tennis	258
Tennis de table	420
	<b>37979</b>

<b>Disciplines collectives</b>	<b>Participant(e)s</b>
Basket-ball	13674
Football	4451
Handball	2209
Hockey	1710
Hockey sans contact	205
Rugby	1115
Soccer extérieur	4580
Soccer intérieur	1607
Touch football	357
Volley-ball	10453
	<b>40361</b>

	<b>78340</b>
--	--------------

## **NOTRE MISSION**

---

La Fédération québécoise du sport étudiant est un organisme qui regroupe et anime les intervenants et intervenantes du sport en milieu d'éducation. De ce fait, elle supporte les actions visant à promouvoir la pratique du sport et de l'activité physique aux niveaux primaire, secondaire, collégial et universitaire.

S'inspirant de la philosophie du ministère de l'Éducation et du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Science et en concordance avec les objectifs poursuivis par ces deux ministères, l'intervention de la F.Q.S.E. s'inscrit à l'intérieur de la mission éducative des écoles, des collèges et des universités. Elle contribue également au développement du sport et de l'activité physique en concertant ses actions avec le ministère du Loisir, de la Chasse et de la Pêche ainsi qu'avec les organismes provinciaux et nationaux d'éducation, d'activité physique et de sport.

Dans ce contexte, la Fédération québécoise du sport étudiant s'engage à :

- promouvoir et défendre le droit fondamental de l'étudiant et de l'étudiante à la pratique sportive et à l'activité physique au-delà de toutes considérations politiques, structurelles et organisationnelles;
- promouvoir la conception et le développement de programmes sportifs et d'activités physiques contribuant à la formation fondamentale et au développement personnel de l'étudiant et de l'étudiante;
- mobiliser l'ensemble des intervenants et intervenantes susceptibles de contribuer à la réalisation de ses objectifs grâce à une philosophie de gestion axée sur une responsabilité partagée, sur la coopération et la collaboration de ses membres.

## **LE SYSTÈME DE VALEURS DU SPORT ÉTUDIANT**

---

Pratiqué en milieu d'éducation, le sport étudiant est une activité de formation répondant aux besoins et aux intérêts de l'étudiant et de l'étudiante.

EN CONSÉQUENCE,

les programmes développés par les institutions, les associations régionales et la Fédération du sport étudiant, de l'initiation à l'excellence, reposent sur un système de valeurs préconisant :

- 1) La primauté du développement de la personne sur le développement du sport;
- 2) La poursuite d'objectifs sportifs en privilégiant la réussite scolaire de l'étudiant et de l'étudiante;
- 3) L'accomplissement personnel, le plaisir, l'équité, la sécurité, la coopération et l'esprit sportif;
- 4) La responsabilisation et le développement de l'autonomie;
- 5) Le respect des réalités culturelles, linguistiques et géographiques;
- 6) L'intégration dans son milieu et le développement d'un sentiment d'appartenance.

## MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



### VERS LE RENOUVELLEMENT DU RENOUVEAU

Dans le rapport annuel de l'an dernier, j'avais intitulé ce mot du directeur général "Vers le renouveau...". Les délégués à l'assemblée générale de juin 1992 avaient accepté le projet de mise en place d'une structure de type matriciel pour satisfaire les exigences de notre fonctionnement sur deux axes différents: les régions et les secteurs.

Fort de cette décision, les administrateurs avec mon appui et celui d'un comité des orientations et d'un comité finances poussaient le cheminement jusqu'à une assemblée générale spéciale le 18 décembre 1992 pour redéfinir notre mission, le système de valeurs du sport étudiant, un processus budgétaire inscrit dans la lignée de la structure de type matriciel, cinq hypothèses stratégiques, des priorités et les éléments susceptibles de nous permettre la production d'un plan triennal.

Cet aboutissement collectif venait enfin concrétiser le cheminement de cinq (5) ans de questionnement, de tâtonnements et de méfiance qu'avait occasionné la fusion de 1988 et encore plus, la mise en place de structures régionales intégrées en 1989. Nous semblions avoir trouvé un modus vivendi satisfaisant que nous pourrions perfectionner durant l'année pour bâtir un plan triennal.

Mais le gouvernement du Québec publiait en janvier 1993 un document au titre évocateur "Vivre selon ses moyens" qui annonçait la volonté du conseil du trésor de couper un milliard six cent millions de dollars dans les dépenses de l'Etat. Nous apprenions le 17 février 1993 les conséquences directes que cette orientation gouvernementale aurait sur notre réseau: une coupure importante de notre subvention de l'ordre de 150 000\$, soit 30%.

Alerte générale! Il fallait trouver des solutions à court terme pour que les programmes prévus en avril, mai et juin se réalisent malgré la décision rapide du M.L.C.P. Il fallait rebâtir rapidement 1993-1994 en présumant que les fondations de décembre 1992 étaient suffisamment bien ancrées pour soutenir un réaménagement de la charpente avant même de poursuivre la finition.

La dernière année du directeur général se résume donc assez facilement:

A) Trois (3) mois pour rallier tous et chacun autour d'une fédération forte et d'un sport étudiant dominant: le projet de structure de type matriciel: **LE RENOUVEAU**

B) Six (6) mois pour coordonner l'éclosion d'une mission renouvelée, d'un système de valeurs du sport étudiant, d'un processus budgétaire cohérent et des hypothèses stratégiques: **LES FONDATIONS**

C) Trois (3) mois pour réagir aux intempéries de la coupure gouvernementale dont un mois pour le court terme et deux mois pour faire les plans d'une nouvelle charpente: **LE RENOUVELLEMENT DU RENOUVEAU**

A l'assemblée générale de juin 1993, vous aurez à fixer ces plans de la nouvelle charpente que nous nous efforcerons de construire durant 1993-1994 avec ceux et celles qui, malgré les intempéries, demeureront engagés à travailler pour les jeunes du réseau d'éducation.

Bonne réflexion ... Ouf! Quelle année! (encore...)

Le directeur général,

Claude Parent



**SPORT ÉTUDIANT**  
La fédération

Rédaction: Permanents de la F.Q.S.E.  
Coordination: Sonia Côté  
Conception et montage: Sonia Côté  
Impression: Regroupement Loisir Québec  
Production: F.Q.S.E.