

A.13.2

# Rapport Annuel

1 9 8 8 - - 1 9 8 9



**SPORT ÉTUDIANT**  
La fédération

## **RAPPORT DU PRÉSIDENT BILAN D'UNE PREMIÈRE ANNÉE**

Une première année marquée par la volonté d'une transition en douceur. Une première année où l'on a souffert d'une perte d'un quart de million de dollars. Une première année où l'on a tenté par tous les moyens de rationaliser l'ensemble de la structure pour maintenir des services adéquats à des coûts raisonnables. Une première année où l'on a eu la reconnaissance confirmée par la politique du sport au Québec. Une première année où l'on a guidé une démarche concertée de régionalisation du sport étudiant.

En effet, le 28 mars 1988, les assemblées générales de la F.S.S.Q., la F.A.S.C.Q. et l'A.S.U.Q. acceptent l'accord de fusion et la formation d'un conseil d'administration provisoire.

Nous devons maintenant regarder vers l'avenir.

Le 5 avril, on concrétise le tout avec les diverses formalités administratives, la nomination du personnel de la F.Q.S.E., les règlements de départ et l'élection des officiers.

Dès le 14 avril, un visuel temporaire et transitoire, formé des trois logos des organismes fusionnés, servira à identifier la F.Q.S.E.. Les diverses politiques de fonctionnement sont établies. On s'attaque au budget, aux problèmes reliés au tirage Séoul.

On rapatrie le dossier du Québec du loisir intra-muros de l'Association canadienne.

Le 19 mai, suite à la volonté manifestée dans l'ensemble de la province d'être tout au moins consulté sur le dossier du hockey mineur, l'on fait des pressions politiques et l'on s'assure d'un représentant sur le groupe de travail constitué par le gouvernement du Québec.

Deux entités au Québec sont maintenant reconnues, conformément à la politique du sport, et nous insistons sur cette reconnaissance de la F.Q.S.E. et de la corporation Sports-Québec.

Nous confirmons la disparition de la ligue de hockey collégial AAA qui succombe devant un manque d'intérêt de certaines institutions, devant des problèmes financiers et une commandite qui disparaît.

Puis le colloque du secteur collégial du 7-8 et 9 juin à Rivière-du-Loup permet une consultation et une information qui intègre l'ensemble du monde collégial à la démarche évolutive de la F.Q.S.E..

On confirme également le lien entre la Fondation du sport universitaire et la F.Q.S.E. en y déléguant deux représentants, monsieur Yvon Lamarche et monsieur Claude Parent.

Le 20 juin, nous acceptons les bilans financiers des 3 organismes, ainsi que le bilan d'ouverture.

Nous engageons la firme Momentum pour travailler sur le dossier de la régionalisation. Faire une étude de la problématique dans son ensemble, faire des recommandations, élaborer des hypothèses et soumettre un document de travail à l'assemblée générale.

Dans le but d'éviter la surtaxe aux membres mais forcément d'arriver à un budget réaliste, les cotisations sont majorées de 5% pour l'année à venir.

On constitue les commissions consultatives permanentes, toujours dans le but d'avoir un contact avec la base et l'ensemble du Québec dans une structure qui connaît des lourdeurs.

Au 31 août, l'on parafe des contrats avec les commanditaires pour 88-89. Nous sommes également présents au Salon de l'Education, avec un kiosque d'information et d'animation grâce à la Fédération des producteurs de lait.

Le 23 septembre, l'on crée le Bol d'Or du football étudiant, une première réalisation sportive conjointe si l'on exclut la Classique de volleyball, née de la C.Q.S.E.. On modernise et rationalise l'ensemble de l'informatique.

L'on détermine de l'interprétation des règlements généraux pour l'A.G.A. de fondation.

Les 21-22 octobre, A.G.A. de fondation, puis au 1er novembre, la mise en oeuvre du comité spécial sur la régionalisation pour l'Ile de Montréal et de l'A.S.C.S.O.Q..

Le 25 novembre, on procède à la nomination des membres co-optés au sein du C.A. de la F.Q.S.E.. Le projet Banque Royale Diners Club s'enclenche et l'on délègue le directeur général et le président de la F.Q.S.E. à la table d'harmonisation provinciale.

Cette table nous a permis jusqu'à maintenant de consolider nos relations avec nos grands partenaires du monde de l'éducation, particulièrement avec la Fédération des commissions scolaires catholiques du Québec, d'apprivoiser, d'informer le monde municipal et de constater une écoute et une volonté encourageante de collaboration, et une recherche de concertation. Le tout a également engendré des échanges de philosophie, de perception et d'orientation entre nous et Sports-Québec. L'harmonisation des grands jeux: Jeux scolaires et Jeux du Québec, ainsi que de l'ensemble des programmations sera certes, un grand test pour cette table.

Le 15 décembre, le nouveau logo officiel est accepté. Le mémoire de la F.Q.S.E. sur le hockey mineur est déposé. Une rationalisation des médailles et bannières pour les trois secteurs est adoptée.

Après de longues discussions et la présentation d'un grand nombre d'hypothèses, l'affiliation totale des membres à la F.Q.S.E. est fixée à 100 000\$.

Le 16 décembre, assemblée générale spéciale. Acceptation du plan définitif de régionalisation du sport étudiant.

Au mois de janvier et février 1989, un comité spécial est formé pour faire une étude sur les assurances pour les membres et la F.Q.S.E.. Le budget 89-90 est élaboré. La planification budgétaire pour les activités de juin 89 est finalisée. Un projet d'autofinancement, basé sur le hockey de la ligue nationale, est lancé pour étude et réalisation selon certains critères.

Un nouvel organigramme sera adopté pour rationaliser davantage la décentralisation de la Fédération et pour travailler dans une perspective de développement vertical.

La porte est également ouverte à tenir un autre événement de sport étudiant, soit le cross-country provincial d'octobre 89.

Et finalement, l'année se termine sur l'acceptation, au 31 mars dernier par le C.A., des amendements aux règlements généraux qui réajusteront la constitution de la F.Q.S.E. à la nouvelle réalité régionale.

Déjà on prépare la tenue d'un Gala du sport étudiant pour 1990.

La F.Q.S.E. s'associe à l'ensemble des grands intervenants du sport et de l'éducation au Québec pour appuyer la politique sur le bénévolat dévoilée par le M.L.C.P..

Donc, une première année fort occupée, beaucoup de correspondances, beaucoup de représentations sur de multiples dossiers, beaucoup de gains mais encore beaucoup de chemin à faire.

J'aimerais souligner l'excellente collaboration de tous les administrateurs de la F.Q.S.E., leur volonté non équivoque de faire des objectifs de la F.Q.S.E. une priorité. Un climat de travail sérieux, sans partisanerie, de bonne foi, gage du succès à venir.

Il ne faut pas négliger l'implication essentielle et importante de la permanence de la F.Q.S.E.. En effet, tous ont travaillé dans des conditions parfois difficiles, dans un contexte de compression budgétaire et même d'insécurité par moment, avec un professionnalisme exemplaire.

Un hommage particulier est mérité par notre directeur général, monsieur Claude Parent, qui demeure l'âme de la F.Q.S.E.. Un bourreau de travail, toujours à la recherche de l'excellence, jamais satisfait du statu quo, constamment en évolution, il inspire, alimente, guide les administrateurs et gère le personnel avec grande efficacité. Il supporte le président dans l'ensemble des dossiers et son jugement inspiré d'une longue expérience, est précieux.

Je terminerai en souhaitant que pour l'avenir la F.Q.S.E. pourra demeurer le reflet de la volonté de ses membres et que pour ce faire, une communication étroite existera.

Je remercie l'ensemble des membres de leur appui et j'espère avoir répondu à leurs attentes.

*Michel Carrières,*  
*Président F.Q.S.E.*

## LES ADMINISTRATEURS 1988-89

### Comité d'implantation (du 23 décembre 1987 au 31 mars 1988)

- Michel Carrières, F.S.S.Q., président du comité
- Normand Rioux, F.S.S.Q.
- Guy Vézina, F.S.S.Q.
- André Lamy, F.A.S.C.Q.
- Jean Balleux, F.A.S.C.Q.
- Gaétan St-Pierre, F.A.S.C.Q.
- Raymond Tellier, A.S.U.Q.
- Bob Dubeau, A.S.U.Q.
- Yvon Lamarche, A.S.U.Q.

### C.A. provisoire (du 1er avril 1988 au 22 octobre 1988)

- Michel Carrières, F.S.S.Q., président
- André Lamy, F.A.S.C.Q., vice-président collégial
- Guy Vézina, F.S.S.Q., vice-président scolaire
- Yvon Lamarche, A.S.U.Q., vice-président universitaire
- Raymond Tellier, A.S.U.Q., secrétaire-trésorier
- Jean Balleux, F.A.S.C.Q.
- Lévis Lessard, F.A.S.C.Q.
- Charles Péron, F.S.S.Q.
- Bob Dubeau, A.S.U.Q.

C.A. (du 22 octobre 1988 au 31 mars 1989)

- Michel Carrières, A.R.S.S. Montréal, président, C.E.C.M.
- Lucien Miron, A.S.C.S.O.Q., vice-président collégial, I.T.H.Q.
- Gilles Massicotte, A.R.S.S. Abitibi-Témiscamingue, vice-président scolaire, C.S. Harricana
- Yvon Lamarche, Université de Sherbrooke, vice-président universitaire
- Jean Balleux, Fédération des cégeps, secrétaire-trésorier, Collège de Drummondville
- Lucien Bélanger, co-opté, Raymond Ltée
- Gerry Breton, Université Laval
- Michel Charbonneau, co-opté, Sucre Lantic
- Nicole Dubé, co-optée, Fédération des producteurs de lait du Québec
- Laurent Fallon, A.R.S.C.Q.M., Collège Lévis-Lauzon
- Simone Gosselin, F.C.S.C.Q., C.S. Beauport
- Éline Harvey, Université Laval
- Gaétan Janelle, A.R.S.S. Cantons de l'Est, C.S. Des Chênes
- Bernard Lavoie, A.R.S.C.S.L.S.J.C.N., Collège de Baie Cômeau
- Charles Péron, F.C.S.C.Q., C.S. des Moissons
- Jean Poirier, Université de Sherbrooke
- Zénon Soucy, A.C.Q., Collège André-Grasset
- Jacques Turgeon, A.R.S.S. Laurentides-Lanaudière, C.S. Blainville Deux-Montagnes

## RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

C'est évidemment sous le signe de la transition que l'an 1 de la nouvelle Fédération québécoise du sport étudiant s'est déroulé. En plus d'assurer la consolidation des acquis des trois secteurs et d'amorcer entre ces secteurs une ouverture vers la collaboration et l'harmonisation, nous nous sommes permis quelques réalisations majeures.

Comme tout organisme né d'une fusion, la F.Q.S.E. héritait à la fois des privilèges et des droits des organismes fusionnés et des devoirs et engagements de ces derniers. Il fallait alors apprendre à fonctionner avec un comité d'implantation formé de neuf (9) personnes issues de façon paritaire de chacun des trois organismes et, par la suite, avec neuf (9) administrateurs provisoires de la corporation désignés de la même façon.

Cette première étape de l'année 1988-89 se déroule de la mi-février à la fin juin et se traduit par les gestes concrets suivants:

- Préparation d'un premier budget intégré avec une diminution de 250 000\$ dans les revenus de subvention
- Intégration du personnel des organismes fusionnés dans le respect de la mission de la F.Q.S.E.
- Fin des activités de la ligue de hockey collégiale AAA
- Élaboration et acceptation d'une première politique de travail
- Adaptation des règlements administratifs des trois corporations à la nouvelle réalité
- Négociation avec le M.L.C.P. des coûts occasionnés par la fusion
- Établissement des premières politiques de gestion
- Intégration au sein du comité sur le hockey mineur
- Constitution de trois commissions consultatives permanentes (une par secteur)
- Négociation avec les institutions bancaires pour l'obtention d'une marge de crédit malgré le bilan d'ouverture de la Corporation

- Engagement d'une firme pour le dossier de la régionalisation
- Entente avec une entreprise privée pour une commandite majeure au circuit collégial de ski alpin pour 1988-89
- Intégration au sein de la Fondation du sport universitaire
- Réalisation de la Semaine de l'activité physique dans les écoles primaires avec la contribution d'une entreprise privée
- Réalisation des premiers Jeux scolaires dans le cadre du 20e anniversaire du sport scolaire
- Réalisation d'un colloque d'orientation dans le cadre du 15e anniversaire du sport collégial

Bref, un premier quatre mois qui ne pouvait mieux se terminer que par une rencontre de coordination avec le personnel après cette course folle contre la montre pour à la fois terminer les dossiers des trois organismes fusionnés et préparer l'avenir.

Après quelques semaines de repos, les quatre mois suivants allaient être fertiles en émotions puisqu'ils seraient marqués par l'assemblée générale annuelle de fondation. C'est durant cette période que se réalisèrent entre autres éléments:

- Formation de l'équipe des communications-marketing avec un mandat clair de rendre visible le sport étudiant
- Négociation avec des commanditaires d'envergure pour les événements du sport étudiant de 1989
- Réalisation d'un premier Bol d'or étudiant
- Participation remarquée au Salon de l'éducation
- Informatisation du bureau
- Ententes avec des fédérations sportives dans un contexte d'organisme unique en milieu d'éducation
- Établissement de la table provinciale d'harmonisation
- Participation au congrès de la Confédération des éducateurs physiques du Québec

- Relation avec le Comité de promotion de l'activité physique quotidienne à l'école
- Élection du premier conseil d'administration de la F.Q.S.E. lors de l'assemblée générale de fondation
- Décision collective d'un plan de régionalisation du sport étudiant après le rapport de deux firmes spécialisées
- Participation au comité sur le financement alternatif du M.L.C.P. issu du Sommet sur le loisir
- Arrivée du projet Banque Royale Diners Club
- Acceptation d'un nouveau logo officiel suite à un concours
- Élaboration d'une participation active dans la réalisation du projet Iniski pour les écoles primaires

Enfin! Noël arrivait ... tous les événements d'automne étaient réalisés ... les ligues fonctionnaient ... la structure politique existait ... le personnel continuait ...

La dernière étape de cette première année mouvementée s'étend de janvier à la fin mars 1989. Elle sera marquée particulièrement par:

- Lancement d'un guide d'intervention sur l'Esprit sportif
- L'établissement d'un nouvel organigramme - conséquence de la régionalisation
- Le mémoire sur le hockey mineur
- La rationalisation de l'octroi de médailles et de bannières aux méritants des trois secteurs
- Les prévisions budgétaires pour 1989-90 établies à la lumière du nouveau partage des responsabilités entre le régional et la provincial
- L'arrivée d'un premier projet d'autofinancement du sport étudiant depuis la fusion
- Les amendements aux règlements généraux de la corporation pour s'ajuster au vécu

# LE PERSONNEL 1988-89

## Direction générale

Claude Parent, directeur général  
Danielle Joyal, secrétaire de direction

## Administration

Ronald Longpré, directeur  
Anne Poirier, agente d'administration  
Jocelyne Gravel, agente de bureau  
(12 septembre 1988 au 31 mars 1989)

## Programmes

Jacques Moffatt, coordonnateur - collégial nord-est  
Michèle Leclerc, secrétaire - collégial nord-est

Jacques Cyr, coordonnateur - collégial sud-ouest  
Gisèle Leclair, secrétaire - collégial sud-ouest

Jacques Baril, coordonnateur - scolaire  
Diane Perron, secrétaire - scolaire

Bernard Gagnon, coordonnateur - universitaire  
Josée Crépeau, secrétaire - universitaire  
(1er avril au 28 octobre 1988)

Lyne Sardano, secrétaire - universitaire  
(depuis le 7 novembre 1988)

Sylvie Cornellier, coordonnatrice - perfectionnement  
Sylvie Parent, secrétaire - perfectionnement

Communications-marketing

Nathalie Maurer, coordonnatrice  
 Lyne Lord, agente d'information  
 (8 août 1988 au 3 mars 1989)  
 Johanne Vallières, agente de marketing  
 (depuis le 8 août 1988)  
 Diane Allaire, secrétaire  
 (1er avril au 23 septembre 1988)  
 Johanne Curadeau, secrétaire  
 (depuis le 13 octobre 1988)  
 Ghislaine Lepage, statisticienne  
 (1er avril au 9 septembre 1988)  
 Jimmy O'Connell, statisticien  
 (19 septembre 1988 au 31 mars 1989)

Contractuels

Martin Bédard, statisticien - bureau de Québec  
 (5 septembre 1988 au 31 mars 1989)  
 Solange Boyer, statisticienne  
 (12 septembre au 25 novembre 1988)

Contractuelles (pour la période de transition  
1er avril au 30 juin 1988)

Jocelyne Gravel, secrétaire à l'administration  
 Hélène Lamy, agente d'information  
 Jocelyne Laissy, responsable du gala d'excellence 1988  
 Françoise Gignac, secrétaire (1er avril au 10 juin 1988)

*Claude Parent*  
 Directeur général